

So funktioniert Innovation im Thurgauer Gesundheitswesen

Brennpunkte Gesundheit Thurgau ist eine Erfolgsgeschichte: Aus den bisherigen zwei Zyklen sind je drei Teilprojekte hervorgegangen, die dem Gesundheitswesen frische Impulse verleihen. Der nächste Zyklus startet im Sommer 2019.

An einem Runden Tisch im Jahre 2011 machten sich einige wichtige Player im Thurgauer Gesundheitswesen darüber Gedanken, wie sich die Bewirtschaftung der zahlreichen Schnittstellen verbessern liesse. Aufgrund der guten Erfahrungen in diesen Diskussionen beschloss eine kleine Gruppe von Entscheidungsträgern, diese Form des Gedankenaustauschs in strukturierter Form weiter zu führen: Die Idee des Innovationszyklus war geboren.

In jedem Innovationszyklus werden drei Projektideen ausgewählt, in einem schlüssigen Konzept beschrieben und wenn möglich umgesetzt. Der Grundstein für diese Projekte wird an einer Open Space Konferenz gelegt. Die Teilnehmenden – über hundert Entscheidungsträger aus dem Thurgauer Gesundheitswesen – bringen Ideen für die Verbesserung des Gesundheitswesens in die Runde ein. Diese Ideen werden im Verlauf des Tages zu Projektskizzen verdichtet und am Schluss von den Teilnehmerinnen und Teilnehmern mit Punkten bewertet.

Projektstruktur und Vorgehen

Zentrales Organ von Brennpunkte Gesundheit Thurgau ist eine siebenköpfige Steuergruppe, die aus Vertretern von wichtigen Leistungserbringern im kantonalen Gesundheitswesen zusammengesetzt ist. Diese Steuergruppe wählt aus den Projektskizzen drei Ideen aus. Sie unterstützt und begleitet die ausgewählten Projekte bis zum Abschluss der Konzeption und – falls es dazu kommt – bis zur Umsetzung.

Wir haben gute Erfahrungen damit gemacht, einerseits Projekte mit einem klar begrenzten Fokus auszuwählen, daneben aber auch Ideen zu unterstützen, die weiter gesteckte Ziele anstreben. Ein Beispiel für die zweite Kategorie ist das Projekt «Sicherstellung der hausärztlichen Grundversorgung». Aufgrund einer sorgfältigen Bedarfsanalyse in den Thurgauer Gemeinden wurde das Konzept einer Anlaufstelle entwickelt, die nun von einer Fachperson aufgebaut und betreut wird. Die Finanzierung der Stelle teilen sich der Kanton Thurgau, die Ärztesgesellschaft Thurgau und der Verband Thurgauer Gemeinden VTG.

Ein Beispiel für eine Projektidee mit einem engeren Fokus heisst «Gewalt in jugendlichen Liebesbeziehungen». Das Projekt sensibilisiert Jugendliche und ihre Bezugspersonen für das Thema der sexuellen, physischen und psychischen Gewalt. Unter Anleitung von Fachpersonen haben Jugendliche Plakate entworfen, die Präventionsbotschaften zum Thema Gewalt in jugendlichen Liebesbeziehungen für Gleichaltrige in Wort und Bild setzen (siehe Bild). Das Präventionsangebot steht seit Sommer 2018 den Thurgauer Berufsschulen als gern genutztes Angebot zur Verfügung.

Dr. Felix Helg, Projektleiter Brennpunkte
Gesundheit Thurgau

www.brennpunkte-gesundheit.tg.ch

Kontakt: Felix Helg, helg@helg-consulting.ch

Philosophie und Finanzierung

Brennpunkte Gesundheit Thurgau lebt solange, wie es von den Organisationen im kantonalen Gesundheitswesen ideell und tatkräftig unterstützt wird. Wir haben bewusst darauf verzichtet, das Projekt in die kantonale Verwaltung zu integrieren, weil wir davon überzeugt sind, dass Innovation am besten in einem Umfeld gedeiht, in dem ein gewisses Risiko, eine gewisse Unsicherheit alle Beteiligten animiert, nach unkonventionellen Lösungen zu suchen.

Das Departement für Finanzen und Soziales kommt für die Honorare der Gesamtprojektleitung und der Teilprojektleitungen sowie für die Kosten der zwei Tagungen auf. Einzelne Organisationen unterstützen das Projekt finanziell als Gönner. Für die Entwicklung der Konzepte delegieren interessierte Organisationen Mitarbeitende, die ihren Beitrag im Rahmen ihrer regulären Anstellung erbringen. Wir wollen keine zusätzliche staatliche Parallelstruktur aufbauen, sondern einen kostengünstigen Weg beschreiten, um unser Gesundheitswesen «bottom up» zu optimieren.



Die Plakate zur Prävention von Gewalt in jugendlichen Liebesbeziehungen stammen von Jugendlichen